# LA VALUTAZIONE IN ITALIA: A CHE PUNTO SIAMO?

Genova, 27 settembre 2019

Erica Melloni, presidente Associazione Italiana di Valutazione

segreteria@valutazioneitaliana.it www.valutazioneitaliana.eu





## QUALCHE NOTA SU AIV

Chi siamo, cosa facciamo

## CHI SIAMO

#### LA MISSION

AIV - Associazione Italiana di Valutazione è un'associazione culturale nata nel 1997.

Promuove la **cultura** della valutazione tramite la diffusione della **pratica** della valutazione delle politiche pubbliche, dei programmi, dei progetti e di ogni processo decisionale pubblico e privato, il **dibattito** sui metodi e sulle **tecniche** di valutazione, la **formazione** dei valutatori.

#### **REGOLE E ORGANI**

Statuto, Regolamento e Codice deontologico regolano la vita associativa.

Sono organi dell'AIV:

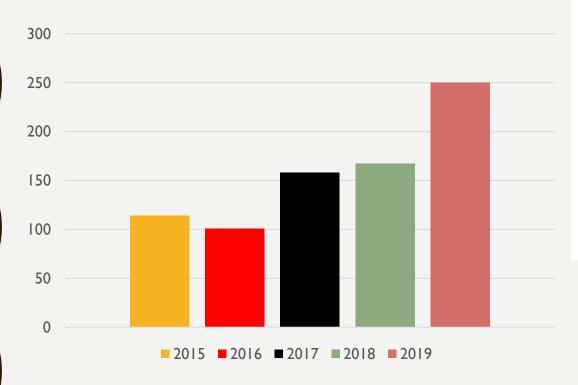
- L'Assemblea dei soci: si riunisce almeno una volta l'anno tradizionalmente in occasione del Congresso,
- Il **Presidente e Consiglio direttivo**: sono rinnovati ogni tre anni,
- Il Collegio dei probiviri.

#### **COSA FACCIAMO:**

- Organizzazione del Congresso annuale e di seminari e approfondimenti in tema di valutazione,
- Attività editoriali tramite la Rassegna Italiana di Valutazione e la Collana di valutazione,
- Animazione del dibattito e approfondimenti tramite i Gruppi tematici AIV,
- **Formazione** di base e specialistica in tema di valutazione: Scuola di Montevarchi per gli Organismi Indipendenti di Valutazione e summer/winter school,
- Networking con importanti realtà culturali e associative italiane e internazionali,
- Comunicazione, segnalazione di eventi, vita associativa tramite il sito web, la newsletter AIV, i social network.

## I NOSTRI SOCI

### I SOCI INDIVIDUALI



#### I SOSTENITORI\*













- INVALSI, IRES PIEMONTE, IRS, Poliedra, Centrale Valutativa, Università degli Studi di Catania sostenitori AIV 2019
- GSSI, INFN, Fond. Cariplo sostenitori Congresso 2018
- IUAV sostenitore Congresso 2019

# ATTIVITÀ DELL'ASSOCIAZIONE



## **INIZIATIVE 2018-19**

L'AQUILA 4-6 aprile 2018

- XXI congresso AIV, L'Aquila, GSSI- GRAN SASSO SCIENCE INSTITUTE
- 170 partecipanti

ROMA 23 maggio 2018

• Forum PA, dialoghi sulla domanda di valutazione, in collaborazione con LVD e AIV

ROMA 31 maggio 2018

 Convegno «Il ruolo dell'OIV nelle Aziende sanitarie. Esperienze e prospettive» organizzato da AIV e FIASO (Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere)

MONTEVARCHI 7-8 giugno

· Corso residenziale per componenti OIV

**BARI I I luglio 2018** 

• **Seminario**: Quale valutazione per didattica, ricerca e terza missione: dai modelli alle pratiche, evento organizzato da Università degli Studi Aldo Moro in collaborazione con AIV

URBINO 19 ottobre 2018

• Seminario «Valutare l'Impatto nelle Politiche Sociali: Opportunità e Rischi» in collaborazione con Università di Urbino

**GENOVA** 22 ottobre 2018

• Seminario «Leggere, comprendere e utilizzare i dati INVALSI» organizzato da INVALSI con il contributo del GT Istruzione e patrocinio AIV

## **INIZIATIVE 2018-19**

ROMA 5-6 novembre 2018

Corso Scuola nazionale AIV performance

MILANO 17-18 dicembre 2018

Corso Scuola nazionale AIV performance

PALERMO 24-25 gennaio 2019

Corso Scuola nazionale AIV performance

FIRENZE 19 marzo 2019

 Corso Scuola nazionale AIV performance in collaborazione con ANCI Toscana

WEBINAR

• La sfida della valutazione di impatto per i grandi donatori in collaborazione con Social Value

**WEBINAR** 

• La prospettiva dei valutatori tra rigore metodologico e pratiche possibili in collaborazione con Social Value

# **INIZIATIVE 2018-19**

Venezia aprile 2019

XXII Congresso Nazionale

Montevarchi giugno 19

Corso Scuola nazionale AIV performance

Cagliari luglio 19

Corso Scuola nazionale AIV performance

Bari maggio 2019

• Corso Scuola nazionale AIV performance

Roma Sapienza

• Summer school AIV: evaluative thinking

AIV +

**DIVENTA SOCIO** 

**GRUPPI TEMATICI** 

PUBBLICAZIONI AIV >

**EVENTI E FORMAZIONE \*** 





#### **SOCIAL AIV**





## A CHE PUNTO È LA VALUTAZIONE IN ITALIA?

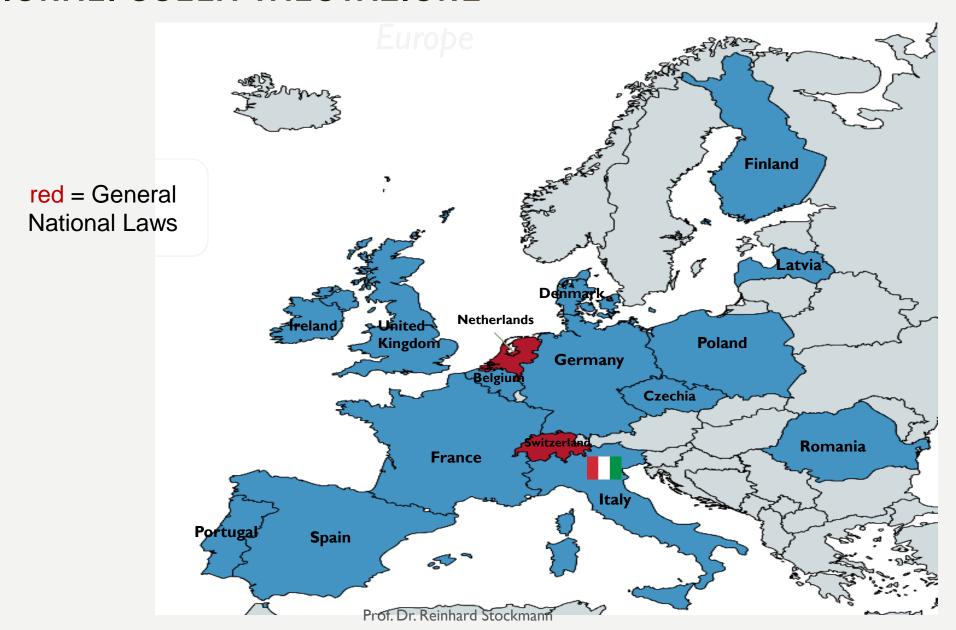
Alcune riflessioni sul presente e il futuro della valutazione

## **UNA RICERCA COMPARATA IN CORSO DI PUBBLICAZIONE:** INSTITUTIONALIZATION AND EVALUATION USE IN EUROPE

PROF. DR. REINHARD STOCKMANN DIRECTOR CEYAL - UNIVERSITY OF THE SAARLAND 3,5



## INDICATORE: PAESI CON LEGGI NAZIONALI O STRATEGIE NAZIONALI SULLA VALUTAZIONE

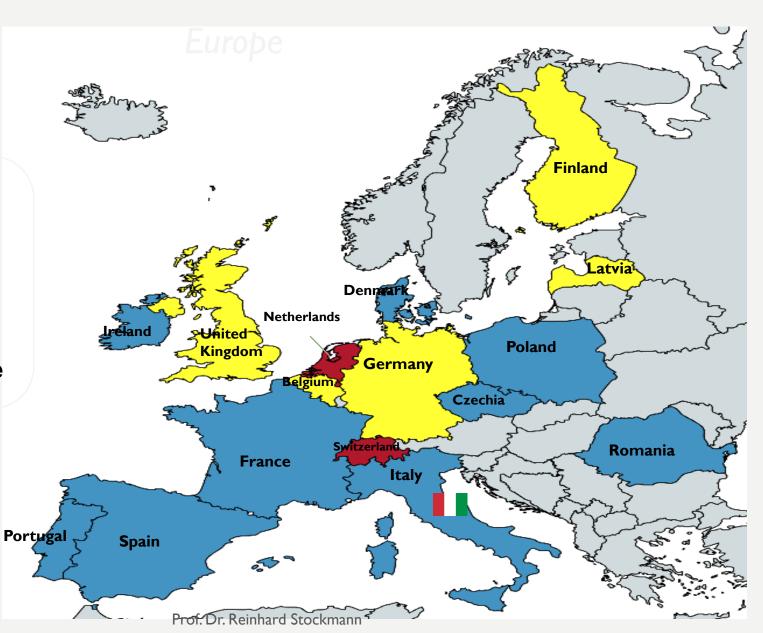


### INDICATORE: RUOLO DELLA VALUTAZIONE NEI PARLAMENTI

red = parliamentary
evaluation unit

yellow = evaluation discussions

blue = little or no role



# LA VALUTAZIONE È CRESCIUTA E SI È DIFFUSA/1

Gli attori della valutazione, in Italia, sono cresciuti (così come istituzioni e norme)

- Legislativo: Analisi di impatto della regolazione:AIR
- Ambiente: Valutazione di impatto ambientale
- Scuola e Università: Agenzie per la valutazione della scuola INVALSI (con un indotto di circa 250 persone coinvolte nella ricerca valutativa) e dell'Università ANVUR
- Politiche di sviluppo e coesione: Nucleo di valutazione e analisi per la programmazione NUVAP articolazione del Dipartimento per le Politiche di Coesione (Art. 24bis del Dpcm I ottobre 2012); fa parte del Sistema Nazionale di Valutazione e ha attivato l'Osservatorio sui processi di valutazione; Nuclei di valutazione degli investimenti pubblici nelle amministrazioni centrali e regionali (legge 144/99); Professionisti della valutazione

# LA VALUTAZIONE È CRESCIUTA E SI È DIFFUSA/2

- Politiche regionali: Uffici dei consigli regionali per la valutazione delle politiche
- **Performance della PA:** Organismi Indipendenti di valutazione per la valutazione della performance della PA (D.lgs 150/99; L. 124/2015): costituzione elenco valutatori, con oltre 4000 iscritti; Nuclei di valutazione per la valutazione della performance negli enti locali
- Terzo settore: nuove linee guida per la valutazione di impatto (decreto Ministero Lavoro 23/7/19)
- Movimento per la valutazione dell'impatto sociale per il non profit, enti finanziatori, imprese...
- •

# **QUALI PROBLEMI**

- Iper-burocratizzazione, in molti settori inclusa la valutazione
- Grande peso sull'accountability e controllo, meno sull'apprendimento
- Poco dibattito sugli esiti delle valutazioni
- Assenza della valutazione dal dibattito politico nazionale
- Ancora insufficiente 'cultura' della valutazione, come mindset del pensiero politico e amministrativo
- Rischio valutazione come ulteriore onere burocratico: si fa perché si deve

## ALCUNE RIFLESSIONI PER IL FUTURO

- I. Di fronte al rischio burocratizzazione, o alla valutazione come controllo, ripensare al perché nasce la valutazione: per capire come lottare contro la povertà (senza sbagliare gli strumenti della lotta)
- 2. E'un bisogno di conoscenza, che si traduce in un'attività di ricerca applicata per capire la forma dei problemi e il grado di adeguatezza delle soluzioni. È l'incertezza, non l'oggettività, a caratterizzare l'azione di valutazione
- 3. Attenzione alle formule semplificate, agli indici sintetici, agli eccessivi schematismi: la valutazione non può semplificare problemi complessi. Renderli comprensibili e discutibili, questo è il suo compito

## ALCUNE RIFLESSIONI PER IL FUTURO

- 4. Gestire la complessità, a partire da quello che già abbiamo imparato:
  - Che le leggi, le decisioni formali, non spiegano tutto: conta anche l'implementazione (Pressman e Wildawski scrivono un altro importante libro, How great expectations in washington are dashed in Oalkland)
  - Che quasi sempre le arene di policy sono complesse, multi-attore: come funzionano le organizzazioni
    conta, e come opera il personale interno a quelle organizzazioni; bisogna anche saper cooperare,
    leggere i problemi nello stesso modo, condividere gli scopi
  - Che è importante capire come reagiscono i destinatari, clienti/utenti: capire perché cooperano o no è un aspetto fondamentale per il policy design (scienze comportamentali) e la valutazione ha una funzione importantissima per apprendere queste dinamiche
- 5. Diffondere il pensiero valutativo, esercitando ciascuno il proprio ruolo valutativo:
  - fare buone domande, raccogliere evidenze, discutere dei criteri di valutazione, coinvolgere tutti gli attori in gioco. 'Pensare valutativo' per migliorare davvero l'azione della PA e, perchè no, contrastare il populismo.

### CONTATTI

Segreteria:

segreteria@valutazioneitaliana.it

Web:

www.valutazioneitaliana.it

Facebook:

www.facebook.com/associazioneitalianadivalutazione/

Twitter:

twitter.com/@AlValutazione

Linkedin:

www.linkedin.com/in/associazionevalutazioneitalia/